

# CREADES

---

## Ersättningsrapport 2020

### Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Creades AB, antagna av årsstämman 2020, tillämpades under år 2020. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning Regler om ersättningar till ledande befattningshavare.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 7 (Löner och ersättningar) på sidorna 48-50 i årsredovisningen för 2020. Information om ersättningsutskottets arbete under 2020 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 31-37 i årsredovisningen för 2020.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 7 på sidan 48 i årsredovisningen för 2020.

### Utveckling under 2020

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 2-3 i årsredovisningen för 2020.

### Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Enligt ersättningsriktlinjerna får ersättningen till ledande befattningshavare bestå av följande komponenter: fast kontant ersättning, rörlig kontant ersättning och pensionsförmåner. Den rörliga kontanterersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet och långsiktiga värdeskapande.

Riktlinjerna finns på sidorna 49-50 i årsredovisningen för 2020. Bolaget har under 2020 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på [www.creades.se/bolagsstyrning/bolagsstammor/](http://www.creades.se/bolagsstyrning/bolagsstammor/). Ingen ersättning har krävts tillbaka.

# CREADES

Tabell - Totalersättning till verkställande direktören under 2020 (Tkr)\*

Namn (position)	Grundlön**	Rörlig ersättning***		Pensionskostnad****	Totalersättning	Förhållande fast / rörlig
		Utbetalas	Förs till resultatbank			
John Hedberg (VD)	3 871	19 573	100 600	1 111	125 154	4/96

\*Tabellen redovisar ersättningar som belöper på år 2020. Detta gäller oavsett om utbetalning har, eller inte har, gjorts samma år.

\*\*Inklusive semesterersättning.

\*\*\*Utbetalning av rörlig kontantersättning är föremål för ett på förhand fastställt tak för den årliga utbetalningen. Takbeloppet för verkställande direktören motsvarar fem gånger fast kontantersättning (kontantersättningen beräknas som 12\*aktuell månadslön). Eventuell rörlig kontantersättning överstigande takbeloppet ska ackumuleras till beräkningsgrunden för nästföljande års rörliga kontantersättning i en så kallad resultatbank.

\*\*\*\*Pensionskostnaden avser årets pensionspremie betald månadsvis och baserad på fast månadslön.

## Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2020 beaktats.

Tabell – Verkställande direktörens prestation under 2020. Rörlig ersättning (Tkr)

Namn (position)	Kriterie för ersättning*	Underlag för ersättning	Fast avkastningskrav och utveckling OMXSGI	Uppmätt prestation	Faktiskt utfall
John Hedberg (VD)	Totalavkastning före avsättning i förhållande till fast avkastningskrav	1,65%	7,5%	3 804 191	62 769
	Totalavkastning före avsättning i förhållande till utveckling OMXSGI	1,65%	14,6%	3 478 965	57 403

\*Rörlig ersättning till verkställande direktören utgår om Creades årliga totalavkastning per aktie överstiger av styrelsen fastställda gränsvärden (överavkastning). Totalavkastningen ska till 50% sättas i relation till ett fast avkastningskrav om 7,5 % och till 50 % sättas i relation till avkastning utöver aktiemarknadsindexet OMXSGI. Creades totalavkastning före bonusavsättning uppgår för år 2020 till 90%.

## Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Tabell – Förändringar i ersättning och bolagets resultat under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren (RR)(Tkr)

	RR 2020	RR 2020 mot RR 2019		RR 2019 mot RR 2018		RR 2018 mot RR 2017		RR 2017 mot RR 2016		RR 2016 mot RR 2015	
	kSEK	kSEK	%	kSEK	%	kSEK	%	kSEK	%	kSEK	%
Ersättning till verkställande direktören	125 154	107 895	625%	-3 204	-16%	13 079	177%	1 506	26%	-12 362	-68%
Koncernens resultat	3 646 888	2 561 245	236%	551 076	103%	280 598	110%	-60 730	-19%	-236 403	-43%
Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter anställda i moderbolaget, exklusive verkställande direktören.	29 456	25 541	652%	-550	-12%	3 070	220%	-274	-16%	-1 740	-51%

Stockholm i mars 2020

Creades AB (publ)

Styrelsen

Creades AB (publ)

TEL +46 8 412 011 00 ORGNR 556866-0723

POSTADRESS Box 55900 • 102 16 Stockholm BESÖKSADRESS Ingmar Bergmans gata 4 • 7 tr

[www.creades.se](http://www.creades.se)