

CREADES

ERSÄTTNINGSRAPPORT 2024

Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Creades AB, antagna av årsstämman 2021, tillämpades under räkenskapsåret 2024. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings "Regler om ersättningar till ledande befattningshavare".

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 7 (Löner och ersättningar) på sidorna 53-54 i årsredovisningen för 2024. Information om ersättningsutskottets arbete under 2024 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37-43 i årsredovisningen för 2024.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 7 på sidan 54 i årsredovisningen för 2024.

Utveckling under 2024

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 2-3 i årsredovisningen för 2024.

Bolagets ersättningsriktlinjer: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsriktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Enligt ersättningsriktlinjerna får ersättningen till ledande befattningshavare bestå av följande komponenter: fast kontant ersättning, rörlig kontant ersättning och pensionsförmåner. Den rörliga kontanterättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet och långsiktiga värdeskapande.

Riktlinjerna finns på sidorna 30-32 i årsredovisningen för 2024 samt på bolagets hemsida under creades.se/bolagsstyrning. Bolaget har under 2024 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.creades.se/bolagsstyrning/bolagsstammor/. Ingen utbetald ersättning har krävts tillbaka. Förslag till nya riktlinjer finns på www.creades.se/bolagsstyrning/bolagsstammor/.

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2024 beaktats.

CREADES

Tabell – Utbetalad ersättning till verkställande direktören under 2024 (SEK tusen)*

Namn (position)	Grundlön och ersättningar**	Rörlig ersättning***	Pensionskostnad****	Summa total ersättning	Förhållande fast / rörlig ersättning
		Utbetalt av tidigare års avsättning			
John Hedberg (VD)	4 521	22 501	1 456	28 477	21%/79%

*Tabellen redovisar ersättningar och premie för pensionsförsäkring som utbetalts under år 2024. I årsredovisningen ges även upplysning om vad bolaget resultatfört under 2024 avseende ersättningar till verkställande direktören. Se tabell nedan: **Verkställande direktörens prestation under 2024. Rörlig ersättning.**

**Inklusive semesterersättning.

***Utbetalning av rörlig kontanterersättning är föremål för ett på förhand fastställt tak för den årliga utbetalningen. Takbeloppet för verkställande direktören motsvarar fem gånger fast kontanterersättning (kontanterersättningen beräknas som 12*aktuell månadslön). Eventuell avsättning överstigande det utbetalningsbara beloppet förs till en resultatbank för eventuell utbetalning kommande år. Eventuell negativ avsättning för rörlig ersättning förs mot resultatbanken och minskar eventuellt ingående positivt belopp eller ger ett negativt saldo. Den maximala årliga utbetalningen uppgår till 5*12 månadslöner.

****Pensionskostnaden avser årets pensionspremie betald månadsvis och baserad på fast månadslön.

Tabell – Verkställande direktörens prestation under 2024. Rörlig ersättning (SEK tusen)

Namn (position)	Kriterie för ersättning*	Verkställande direktörens andel av över/under	Fast avkastningskrav och utveckling OMXSGI	Creades avkastning före avsättning	Avvikelse i förhållande till ingående substansvärde	Faktiskt utfall i SEK tusen
John Hedberg (VD)	Avsättning i förhållande till fast avkastningskrav	1,20%	7,5%	13,8%	583 455 052	7 001 461
	Avsättning i förhållande till utveckling OMXSGI	1,20%	8,8%	13,8%	460 605 356	5 527 264

*Rörlig ersättning till verkställande direktören utgår från Creades årliga totalavkastning per aktie före avsättning till rörlig ersättning, i förhållande till av styrelsen fastställda gränsvärden (över-/underavkastning). Totalavkastningen ska till 50% sättas i relation till ett fast avkastningskrav om 7,5 % och till 50 % sättas i relation till aktiemarknadsindexet OMXSGI avkastning. Verkställande direktörens andel av rörlig ersättning för 2024 uppgår till 2,40% av bolagets över-/underavkastning varav hälften sätts i relation till det fasta avkastningskravet och hälften till det rörliga avkastningskravet. Creades totalavkastning före avsättning till rörlig ersättning uppgår för år 2024 till +13,8%. Skillnaden mot det fasta avkastningskravet blir 6,3 procentenheter och mot det rörliga avkastningskravet 5,0 procentenheter. Detta ger en avsättning för rörlig ersättning för verkställande direktören med 1,2 procent av 6,3 procent samt 1,2 procent av 5,0 procent av ingående substansvärde (SEK 9 222,5 mn) vilket innebär en total avsättning för verkställande direktören om SEK 12,5 (7,0+5,5) mn. Denna avsättning ökar resultatbanken som vid ingången av året uppgick till 0 kr för verkställande direktören. Beloppet ryms inom taket för utbetalning och hela beloppet kommer att utbetalas till verkställande direktören efter att bokslutet 2024 fastställts av årsstämman 2025.

Creades AB (publ)

TEL +46 8 412 011 00 E-MAIL info@creades.se ORG NR 556866-0723

POSTADRESS Ingmar Bergmans gata 4 • 114 34 Stockholm • Sverige BESÖKSADRESS Ingmar Bergmans Gata 4, 7tr

www.creades.se

CREADES

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Tabell – Förändringar i investmentbolagets resultat (RR) och rörliga ersättning under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren (SEK tusen)*

	Förändring RÅ 2020 mot RÅ 2019	Förändring RÅ 2021 mot RÅ 2020	Förändring RÅ 2022 mot RÅ 2021	Förändring RÅ 2023 mot RÅ 2022	Förändring RÅ 2024 mot RÅ 2023	Belopp RÅ 2024
Utbetald ersättning till verkställande direktören	-2 886 -14%	6 979 40%	1 890 8%	1 813 7%	127 0%	28 477
Utbetald genomsnittlig ersättning.**	434 12%	1 505 37%	-624 -11%	-126 -3%	-173 -4%	4 627
Investmentbolagets resultat	2 561 245 236%	545 756 15%	-8 140 906 -194%	4 506 531 -114%	643 323 115%	1 201 592
Resultatförd ersättning till verkställande direktören	107 897 625%	-42 735 -34%	-170 004 -206%	74 606 -	31 483 -	18 506
Resultatförd genomsnittlig ersättning.**	25 533 652%	-7 251 -25%	-40 591 -183%	18 089 -	5 216 -	4 910

*Då avsättning för rörlig ersättningen baseras på flera års resultat överensstämmer inte resultatförd avsättning med utbetald ersättning varför båda uppgifterna redovisas i tabellen. I årsredovisningen ges upplysning om både resultatförd och utbetald ersättning. Se Not 7 Löner och ersättningar i årsredovisningen för 2024.

** Genomsnittlig ersättning baseras på antalet heltidsekvivalenter anställda i investmentbolaget, exklusive verkställande direktören.

Creades AB (publ)

TEL +46 8 412 011 00 E-MAIL info@creades.se ORG NR 556866-0723

POSTADRESS Ingmar Bergmans gata 4 • 114 34 Stockholm • Sverige BESÖKSADRESS Ingmar Bergmans Gata 4, 7tr

www.creades.se